

# “Esta crisis nos hará más solidarios: la atención social debe ser el eje de todo cuanto hagamos para que nadie se quede atrás”

## ¿Cuáles deberían ser las primeras medidas a tomar a corto plazo para la reconstrucción?

Creo que hablamos mucho de medidas a corto plazo y poco de medidas a largo para la reactivación. Por desgracia, los Ayuntamientos tenemos una capacidad de acción muy limitada: las Administraciones Locales españolas somos las más débiles de Europa en términos de presupuesto por habitante y año. Para hacer frente a las crisis económicas y de empleo hay que hacer una apuesta decidida por la educación, el emprendimiento, la atracción de inversión capaz de generar empleo de calidad, la atracción y retención de talento... Esto no es algo que podamos hacer los municipios solos, sin que se produzcan decisiones y se movilicen recursos en los ámbitos autonómico, nacional y europeo; es una cuestión de alcanzar consensos que generen políticas sólidas capaces de producir cambios estructurales. Tenemos que trabajar unidos para que las crisis no nos afecten tanto, y para eso tenemos que ser competitivos y lograr una educación excelente.

## ¿Y en su ciudad?

Málaga fue capaz de salir de la crisis de 2008 a base de fortalecerse cultural, turística y tecnológicamente. Creo que durante estos años hemos construido una marca de ciudad potente, hemos logrado notoriedad internacional, nos hemos colocado en

el mapa. Gracias a ese trabajo previo, ahora no partimos de cero. Creo que Málaga reúne las condiciones para que continuemos en ese camino que empezamos con nuestro primer plan estratégico a partir de la gran transformación urbana que supuso la peatonalización del centro



histórico. Por otra parte, creo que esta crisis nos hará a todos más solidarios, y que la atención social debe ser el eje de todo lo que hagamos para que nadie se quede atrás. Hay que dejar a un lado el regate corto y poner por encima de todo el bien común.

## ¿Cómo reconstruir a medio y largo plazo?

Me ofrece bastantes dudas el término reconstrucción, prefiero hablar de reactivación. La reanudación de la actividad debe guiarse por lo que ya estábamos trabajando antes de la pandemia: apostar por el turismo de calidad, atraer inversión capaz de generar empleo estable, diversificar nuestra economía para no depender sólo de los servicios, crecer en la economía digital, más desarrollo industrial y logístico.

## ¿Qué será lo más complicado de afrontar?

Sin duda, el crecimiento del desempleo. Tenemos un problema estructural que hay que corregir, empezando por la educación.

## ¿Y lo más alentador?

La respuesta solidaria de la sociedad. Es alentador ver cómo actúan

las ONG en coordinación con las Administraciones. Estoy orgulloso de las entidades de Málaga y su capacidad de respuesta, que completa y refuerza lo mucho que estamos haciendo desde el Ayuntamiento. Y el espíritu innovador que Málaga ha demostrado con Respira Málaga y otras iniciativas.

## ¿Cree que hay alguna actuación de las que se están afrontando que debería perdurar después de esto?

Estamos en plena pandemia, por lo que resulta muy difícil responder a esta pregunta de forma concluyente. Por ahora, es evidente que estamos viviendo cambios de comportamiento social que conducen a modificaciones en la forma de movernos, de reunirnos, de trabajar, de consumir, de celebrar actos públicos... Puede que esto genere necesidades y hábitos a largo plazo. En Málaga, por poner un ejemplo concreto, hemos limitado a 30 km/h el carril derecho de todas las vías con más de un carril para permitir por el mismo la circulación de bicicletas y otros vehículos de movilidad personal. Esto ya estaba en nuestros planes, pero la pandemia lo ha acelerado.

## ¿Cómo ve a Málaga en esa “nueva normalidad”?

Confío en que eso que llaman “nueva normalidad” sea lo más parecido posible a la normalidad que teníamos. Espero que todos los municipios sigamos progresando a partir de lo que éramos. Utilizaremos más el teletrabajo, dedicaremos más atención a la innovación, seremos aún más sensibles con la sostenibilidad ambiental y trabajaremos sin descanso para mejorar el nivel educativo en Primaria, Secundaria, Bachillerato y Formación Profesional.

Ana González, Alcaldesa de GIJÓN

# “Se trata de avanzar en ciudades sostenibles, responsables y centradas en las personas. Y avanzar en el gran pacto verde, la gran esperanza”

## ¿En términos generales, cuáles son las tres primeras medidas a corto plazo para la reconstrucción?

La primera, sin duda alguna, la liberación de los remanentes para que los Ayuntamientos hagan uso de ellos. Es un dinero de los Ayuntamientos, es algo que se nos prohibió invertir, incluso en momentos difíciles, y ahora, en momentos aún más difíciles, tiene que poder ser gestionado por los Ayuntamientos.

La segunda. Exigimos que no haya tasa de reposición. Sinceramente creo que es hasta inmoral que el Estado nos diga a cuántas personas podemos contratar o cómo tiene que crecer nuestro Ayuntamiento.

La tercera. Hay un cambio normativo que se ha vuelto aún más urgente, tras esta crisis sanitaria. Hemos convertido la tramitación administrativa en procedimientos largos, absurdos, perdiendo la finalidad de los mismos que es servir a la ciudadanía y construir un modelo social del bienestar. Un ejemplo bien claro es la Ley de Contratos, pero también toda la legislación presupuestaria aprobada en 2012 por el gobierno del PP. Los gobiernos del Partido Popular fueron nefastos para este país y no podemos seguir sufriendo sus consecuencias.

## ¿Y en Gijón?

Esas tres cosas son fundamentales para mi ciudad. Gijón podrá funcionar mucho mejor si estas tres medidas se

cumplen: si tengo dinero para cubrir las necesidades de las personas, si tengo personal para ejecutar y diseñar programas, y si tengo un marco normativo que me permita hacer cosas.

## Volviendo al plano general, ¿cuáles son sus medidas/propuestas para la reconstrucción a medio y largo plazo?

Ya hemos conseguido firmar un acuerdo de concertación entre el Ayuntamiento y los agentes sociales y económicos, del que nos sentimos francamente orgullosos porque es un paso importante que habla de esa unidad que necesitamos para salir adelante. Ponemos en juego muchos millones de euros para esa reconstrucción y lo hacemos en varias planes: ayudar a las empresas y que no tengan que cerrar; para que las empresas puedan contratar personal y por tanto recuperar empleo. Al margen de este apoyo directo a personas autónomas y micropymes, también tenemos unas líneas estratégicas para continuar atrayendo a nuestra ciudad empresas relacionadas con las tecnologías, la economía azul, etc.

## De toda esa hoja de ruta, ¿qué cree que va a ser lo más difícil?

La reconstrucción, sin duda alguna, porque los Ayuntamientos vivimos en una incertidumbre que el Estado no quiere clarificar y no vale con reunirnos cada cierto tiempo, hay que ser

valientes y tomar decisiones. Tener claro cuál es la estructura del Estado, ¿formamos parte los Ayuntamientos de la estructura del Estado?, pues entonces nos tiene que empoderar dándonos los mecanismos para poder ejecutar las políticas que queremos desarrollar.

## ¿Y lo más esperanzador?

La gente misma. Que las personas tengan el sentimiento de unión que afloró en muchos momentos durante el confinamiento, que tengan sentimiento de lo público. Porque lo público remite a la política y a modelos sociales democráticos, plurales y progresistas, y en igualdad, que es lo que defiendo y en lo que creo.

## De todo lo que se va a hacer en la reconstrucción, ¿qué debe quedar para el futuro, cómo deben ser las ciudades y pueblos en la nueva normalidad?

No debemos de quedarnos en el corto plazo. No se trata de volver al 12 ó 13 de marzo, se trata de avanzar en ciudades sostenibles medioambientalmente, responsables, centradas en las personas, se trata de avanzar en el gran pacto verde, que es la gran esperanza. Retroceder en esto significaría un fracaso y no haber entendido nada de lo que pasó.

## ¿Cómo será en esa nueva normalidad en Gijón, qué cambiará y qué perdurará respecto a lo que hubo?

Espero que perdure la participación y el deseo de construir conjuntamente, y en hacerlo desde el conocimiento, no solo desde la pasión. Espero que lo que logremos sea un Gijón mejor, un Gijón que cuida, porque las ciudades tienen que cuidar a las personas, tienen que convertirse en espacios confortables para todo el mundo desde todos los puntos de vista.



## “Hay que apostar por un modelo de ciudad más sostenible y tomar conciencia de que los servicios públicos son imprescindibles”

### ¿Cuáles son las tres primeras medidas a tomar a corto plazo para abordar la reconstrucción?

Ante todo, son medidas que no pueden llevarse a cabo de manera escalonada, sino que deben emprenderse en paralelo. Así, por un lado, la ciudadanía debe tener la confianza de que vive en una ciudad segura.

Esto quiere decir apostar por espacios públicos amplios, peatonalizados, verdes, y por un transporte público eficaz. Por otro lado, el rescate de las familias más vulnerables debe ser efectivo: los efectos empobrecedores de esta pandemia no deben ser la seña

de lo que algunos llaman “la nueva normalidad”. Y sin duda, la dinamización económica, con la generación de políticas activas de empleo y de emprendimiento e innovación, deben ser nuestra guía para la reconstrucción.

### ¿Y en su ciudad?

Por llevarlo al plano de la concreción, en València estamos apostando por las peatonalizaciones del espacio público, la ampliación de aceras, la bajada de las terrazas a la calzada y el establecimiento de rutas seguras para los peatones. El rescate social se está traduciendo en un cambio de los presupuestos municipales en el que las actuaciones de emergencia de los servicios sociales del Ayuntamiento, y en colaboración con otras entidades, adquieren un protagonismo esencial. Respecto a la dinamización económica, hemos

sido el primer gran Ayuntamiento en conceder ayudas públicas a los autónomos y PYMES, y a sectores específicos como el de la hostelería, que se han visto muy afectados por la pandemia.

### ¿Qué medidas propondría para la reconstrucción a medio y largo plazo?

Lo primero y fundamental: la unidad.

Por eso llegamos a un gran acuerdo entre gobierno y oposición para llevar a cabo 66 medidas que lanzamos entre todos en un Pleno monográfico. También

hemos constituido la Comisión para la Reconstrucción de València en

que, aparte de los grupos municipales, participan expertos y entidades distribuidos en tres campos de acción: Ciudad saludable y sostenible, Recuperación económica y Equidad y garantía de derechos sociales. Queremos tener lista una hoja de ruta este mismo verano, porque la capacidad de reacción es clave en estos momentos, tal y como nos reclama la ciudadanía.

### ¿Qué va a ser lo más difícil?

Si nos fijamos atentamente, veremos que las problemáticas están entrelazadas: sin una ciudad segura, saludable y sostenible, no es posible ninguna recuperación económica y el empobrecimiento de la ciudadanía será cada vez peor. Por eso me planteo un plan de acción simultáneo, que ponga en marcha estas políticas al mismo tiempo

### ¿Y lo más esperanzador?

Que podamos aprovechar esta pandemia para ofrecer nuevas perspectivas: por un lado, apostando sin ambages por un modelo de ciudad más sostenible y, por otro, tomando conciencia de una vez por todas de que los servicios públicos son imprescindibles. Espero que nunca más nadie se atreva a privatizar nuestros servicios esenciales, como la sanidad. Aprendamos que lo público es lo de todos y todas y que hay que cuidarlo.

### De todo lo que se va a hacer en la reconstrucción, ¿qué debe quedar para el futuro?

Deseo, y estamos trabajando para que así sea, que en València queden los espacios amplios para las personas. Que la gente prefiera utilizar un transporte público eficaz y económico, antes que el vehículo privado. Y que el uso de la bicicleta siga creciendo de manera exponencial. Que los refuerzos en los servicios de atención a las personas mayores, a las familias con recursos limitados, y a las personas sin techo continúen siendo una prioridad en el futuro. Y la apuesta por la vivienda pública.

### ¿Cómo será Valencia en esa nueva normalidad?

Tendrán que cambiar las masificaciones, y de eso en València sabemos mucho por una fiesta como las Fallas. Estábamos cambiando el rumbo del turismo en València, y los nuevos tiempos nos dan la razón: el turismo es la gran industria de nuestra ciudad, trabajamos una línea clara de desestacionalización y de diversificación, y también fomentamos –sin aglomeraciones– el turismo cultural, de congresos, ambiental, etc. Y finalmente, los comercios de barrio, con una atención cuidada y personalizada, también perdurarán después de COVID-19.



Emma Buj, Alcaldesa de TERUEL

# “Debemos atender las nuevas urgencias de la crisis y esto supone poner nuestros remanentes a disposición de los ciudadanos”

## Las tres primeras medidas a tomar a corto plazo para la reconstrucción son...

La primera medida ya llega tarde porque son precisamente esas ayudas inmediatas a los autónomos, comercios, restaurantes, bares... pequeñas empresas que han tenido que cerrar. Estas ayudas están siendo muy escasas y tardan en pagarse, lo mismo ocurre con los ERTE.

La segunda, flexibilizar las condiciones del mercado laboral para permitir que las empresas se adapten rápidamente a sus nuevas circunstancias y se destruya el menor empleo posible.

Y, por último, considero que todas las Administraciones tendríamos que estar cambiando nuestros presupuestos para volcarnos en atender las nuevas urgencias de la crisis económica. Esto supone que los Ayuntamientos necesitamos que nos permitan utilizar nuestro remanente y nos flexibilicen la regla de gasto para poder poner esos recursos a disposición de nuestros ciudadanos cuando más lo necesitan.



## ¿Y en su ciudad?

En Teruel lo primero fue volcarnos en ayudar a parar la enfermedad tomando medidas en nuestras instalaciones públicas y ayudando con materiales, con EPIs, a los hospitales de la ciudad, a las residencias de mayores y a todas aquellas entidades que lo necesitaban. Nos volcamos también con los servicios sociales para atender a esas familias que de un día para otro se vieron sin ingresos.

También dejamos en suspenso el cobro de los impuestos. No vamos a cobrar tasas municipales a todos aquellos establecimientos que han permanecido cerrados durante ese tiempo. En el caso de la hostelería se han eliminado esas tasas para todo 2020 haciendo un esfuerzo muy especial.

Ahora promocionamos la compra en el comercio local porque es un elemento vertebrador y fundamental en nuestra ciudad. Trabajamos también para que se avance de forma exponencial en la digitalización de nuestros comercios.

## ¿Qué propondría para la reconstrucción a medio y largo plazo?

Se trata de una crisis muy sectorial, por tanto hay que analizar sector por sector y tomar medidas muy específicas. Es importante mantener una baja presión fiscal. Aquí es lo que hacemos. Sería un error que las Administraciones, por la pérdida repentina de ingresos, quisieran volcarse en incrementar impuestos. Eso es pan para hoy y hambre para mañana. Hay que mantener una baja presión fiscal, seguir ahondando en esas reformas laborales que permitieron salir de unas tasas de desempleo brutales como las que hubo después de la crisis de 2008.

## ¿Cuál será el paso más difícil?

Yo creo que recuperar esa alegría que teníamos antes de la pandemia y que volver a consumir, que queramos volver a viajar, retomar todas esas activi-

dades. El coronavirus va a estar con nosotros hasta que se encuentre una vacuna. Tenemos que vivir en estas nuevas circunstancias y hacerlo no con miedo, pero sí con mucha precaución.

## ¿Y lo más esperanzador?

En esta crisis los seres humanos hemos dado lo mejor de nosotros mismos. Hemos visto cómo la solidaridad entre las personas ha sido fundamental para sobrellevar situaciones difíciles, nos hemos ayudado. Creo que salimos reforzados como sociedad.

## De todo lo que se va a hacer en la reconstrucción, ¿qué debe permanecer en pueblos y ciudades de la futura nueva normalidad?

Nos tiene que quedar toda esa corriente de solidaridad que hemos tenido entre nosotros. De hecho, en Teruel hemos llevado a cabo un programa de voluntariado denominado “Aislados, pero no solos” que ha sido un éxito tanto de participación como de eficacia en atender a todas aquellas personas que lo necesitaban. Queremos que perdure en el futuro. Además, la pandemia ha hecho apreciar más las ciudades sin contaminación, sin aglomeraciones, los desplazamientos a pie... Y por otra parte está el enorme avance en el teletrabajo que abre nuevas posibilidades en la elección del lugar de residencia.

## ¿Cómo será en Teruel esa nueva normalidad?

Si es nueva, no es normalidad. Nuestra ciudad con cerca de 36.000 habitantes tiene una intensa actividad cultural y social. En Teruel es imposible aburrirse en cualquier época del año. También espero que en 2021 Teruel vuelva a ser esa ciudad alegre, acogedora, llena de turistas todos los meses del año.